

## INDÚSTRIAS SUSTENTÁVEIS

**CASO:** Gerdau Aza  
**PAÍS:** Chile  
**CIDADE:** Cobertura Nacional  
**POPULAÇÃO:** 17.574.003 (INE: Censo 2017)



INDÚSTRIAS SUSTENTÁVEIS

## CONTEXTO

A Gerdau Aza é pioneira na promoção da sustentabilidade na produção e fornecimento de aço (vergalhões, perfis, fio-máquina, entre outros) no setor de construção chileno (construção civil, metalurgia, agroindústria e mineração). Atualmente é a principal produtora de aço de sucata ferrosa e tem interesse em gerar valor social e ambiental para se manter ao longo do tempo e se destacar entre seus clientes.

## DESCRIÇÃO

### **Gestão de Responsabilidade Social Empresarial (RSE)**

A RSE tem sido um dos pilares da Gerdau Aza há várias décadas e começou a ser implementada muito antes do conceito existir no Chile, por exemplo, a empresa já trabalhou com algumas diretrizes para atender às necessidades de seus trabalhadores na década dos 80 . Na década de 90, começou a se preocupar com as necessidades ambientais nos processos, passando a alocar recursos em inovação e tecnologia para reduzir as emissões para a atmosfera. Chegou um momento em que a Empresa percebeu que o modelo de gestão que estavam desenvolvendo é baseado no que hoje é chamado de RSE (PROhumana, 2010), e que deve ser visto como um modelo de negócio que abre vantagens competitivas entre as empresas.

O avanço nessas áreas foi alcançado em 2007, quando um programa SME (financiado junto com a CORFO) com 50 fornecedores de sucata (principal matéria-prima) foi implementado. Eles receberam treinamento em gestão de negócios, gestão ambiental, segurança industrial, entre outros tópicos (PROhumana, 2010), também houve a implementação dos Programas de Desenvolvimento de Fornecedores (PDP) e de apoio a recicladores primários.

Em 2013, apoiou o projeto Reciclagem Inclusiva (catadores de materiais recicláveis) promovido pela ONG Casa da Paz e financiado pelo BID.

Em seu site, estão disponíveis o Manual do Fornecedor de Sucata, o Guia de Boas Práticas Ambientais para Instalações de Armazenagem de Sucata e Rapa Nui Sustentável, um guia de boas práticas para gestão de resíduos para Rapa Nui Sustentável, onde foram realizadas atividades de coleta de sucata, assim como foram realizados na Ilha Juan Fernández, com apoio do Ministério do Meio Ambiente. Estas iniciativas junto à comunidade foram reconhecidas pelo prêmio "Bom Cidadão Empresarial" na categoria de Meio Ambiente da Câmara de Comércio Chileno-Americana (AMCHAM) e pelo prêmio da Associação de Manufaturas e Serviços (ASEXMA), como a empresa mais sustentável em 2011 (Gerdau, 2012).

### **Produtos sustentáveis**

A empresa faz parte do diretório *Green Building Council Chile*, já que se tornou um elemento chave na certificação de edifícios verdes dentro da categoria de materiais com aço 100% reciclado. Em estudos e



Un programa de  
la Unión Europea

rankings, tem ficado nos primeiros lugares nos últimos anos, consolidando-se como uma empresa com boa imagem ambiental no país.

A Gerdau Aza, juntamente com o Metrô de Santiago, foram as únicas empresas reconhecidas com identidade verde no estudo "Avaliação do Desempenho Ambiental das empresas no Chile pelas autoridades e formadores de opinião 2012", realizado pelo Centro de Medição da Pontifícia Universidade Católica e Azerta. Além disso, realizou a Análise do Ciclo de Vida (ACV) dos produtos que oferece (ACV é uma avaliação dos impactos ambientais de um produto desde a extração da matéria-prima até sua disposição final) (Gerdau, 2012).

Em 2013, a empresa tornou-se membro fundador do programa de Declaração Ambiental de Produtos de Construção (DAPCO) no Chile, que visa fortalecer e desenvolver construções sustentáveis. As barras de aço A630-420H para reforço de concreto e os perfis de aço A270ES, que são os dois principais produtos da Gerdau, têm a Declaração Ambiental do Produto (DAP) ou etiqueta ambiental tipo III de acordo com a ISO14.025 (Gerdau, 2012).

### **Desempenho Ambiental**

Em 2010, foram investidos US \$ 21 milhões em tecnologia para melhorar a operação da fábrica localizada na Colina (a que derrete a sucata), para ser mais eficiente e menos poluente (Gerdau, 2012).

Em 2011, US \$ 12,9 milhões foram investidos em um coletor de fumaça e material particulado na usina da fábrica da Colina. Melhoria da operação e redução do consumo de energia e emissões atmosféricas (Gerdau, 2012).

## **OBJETIVOS**

Ser mais eficiente no consumo de energia, tanto elétrica quanto fóssil.

Dentre seus valores corporativos, está: "Sustentabilidade econômica, social e ambiental".

## **CUSTO/FINANCIAMENTO**

Desde 1999, mais de US \$ 30 milhões foram investidos em tecnologia de ponta para controlar, reduzir e mitigar os impactos ambientais.

## **ESTRATÉGIAS/RESULTADOS/IMPACTOS**

- Medição da pegada de carbono. Reaproveitamento de energia para reduzir as emissões para a atmosfera (no processo de fundição de aço e sucata, laminação e trefilação), alcançando maior eficiência energética. De acordo com as medições da pegada de carbono, de 87% das emissões produzidas na fábrica da Colina, apenas 11% são emissões diretas para a atmosfera;
- Planta da Colina, com o "sistema de filtro instalado em 2012, uma emissão para a atmosfera entre 2 e 4 mg/m<sup>3</sup> é garantida, bem abaixo da norma atual, que exige um máximo de 112

mg/m<sup>3</sup>", podendo operar sem problemas em dias com episódios de pré-emergência e emergência ambiental na Região Metropolitana (Gerdau, 2012);

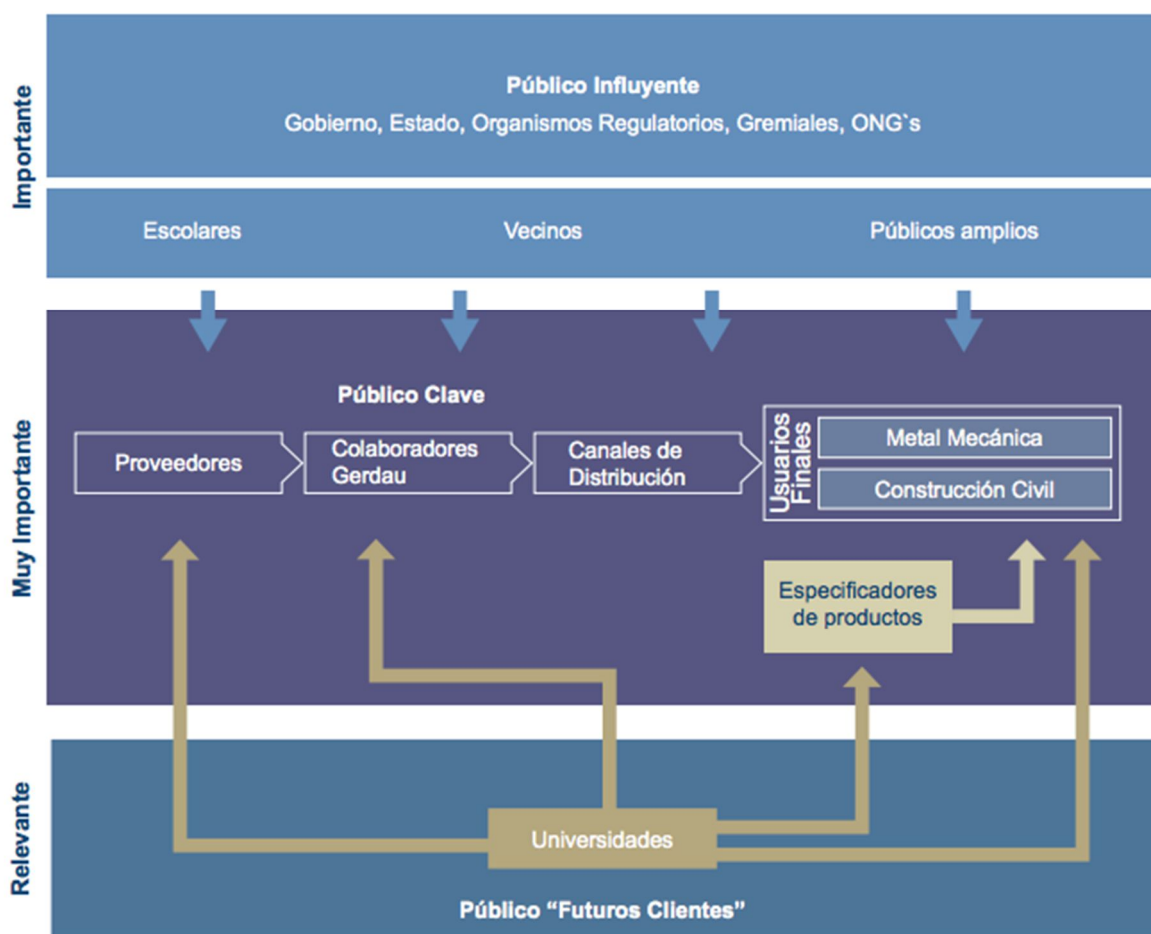
- Dois produtos com Declaração Ambiental de Produto (DAP);
- Aumento da capacidade de produção de 330.000 para 580.000 toneladas/ano de aço líquido, que tem um processo de compensação de emissões de material particulado por meio do reflorestamento de 52 ha com espécies nativas nos distritos de Renca e Colina durante 2012;
- O processo de reciclagem da sucata ferrosa, em vez do minério de ferro, reduz as emissões em 71%, 52% do consumo de energia e 40% do consumo de água. Mais de meio milhão de toneladas de sucata são compradas por ano.

Prêmios recebidos:

- Ranking ProHumana;
- *Great Place to Work*;
- SOFOFA;
- ASIMET;
- AMCHAM;
- CPC/Chilectra;
- *Encuesta La Segunda/Adimark* às empresas mais respeitadas do Chile;
- Carlos Vial Espantoso;
- Huella Chile 2016 do Ministerio de Medio Ambiente;
- Primera empresa industrial no Chile a realizar a Declaração Ambiental de Produtos (DAP), pela Sodimac, em 2014;
- Selo de eficiência energética emitido pelo Ministério de Energia em 2013;
- Reconhecimento pela Liderança em Sustentabilidade pelo pelo IDIEM, entre outro.

## LIÇÕES APRENDIDAS/PUNTOS DE DISCUSSÃO

Grande progresso tem sido alcançado pela empresa, graças ao modelo de gestão com responsabilidade ambiental e social, que tem ajudado a obter benefícios econômicos e muitos reconhecimentos pelo trabalho realizado. Além de contribuir com a sustentabilidade em vários aspectos, construiu-se uma empresa competitiva no mercado da construção.



Grupos de interesse segundo sua relevância/Fonte: Gerdau Chile

## BIBLIOGRAFIA

PROhumana (2010). Ranking de Sustentabilidad Empresarial PROhumana 2010. 3º Gerdau AZA. Disponible en: [http://www.prohumana.cl/ranking\\_sustentabilidad\\_empresarial/ranking-2010/gerdau-aza/](http://www.prohumana.cl/ranking_sustentabilidad_empresarial/ranking-2010/gerdau-aza/)

Gerdau (2012). Reporte RSE 2012. Disponible en: [http://www.gerdau.cl/Reporte\\_RSE\\_2012/#](http://www.gerdau.cl/Reporte_RSE_2012/#)

## AUTOR

Adapt Chile. Carolina Eing